

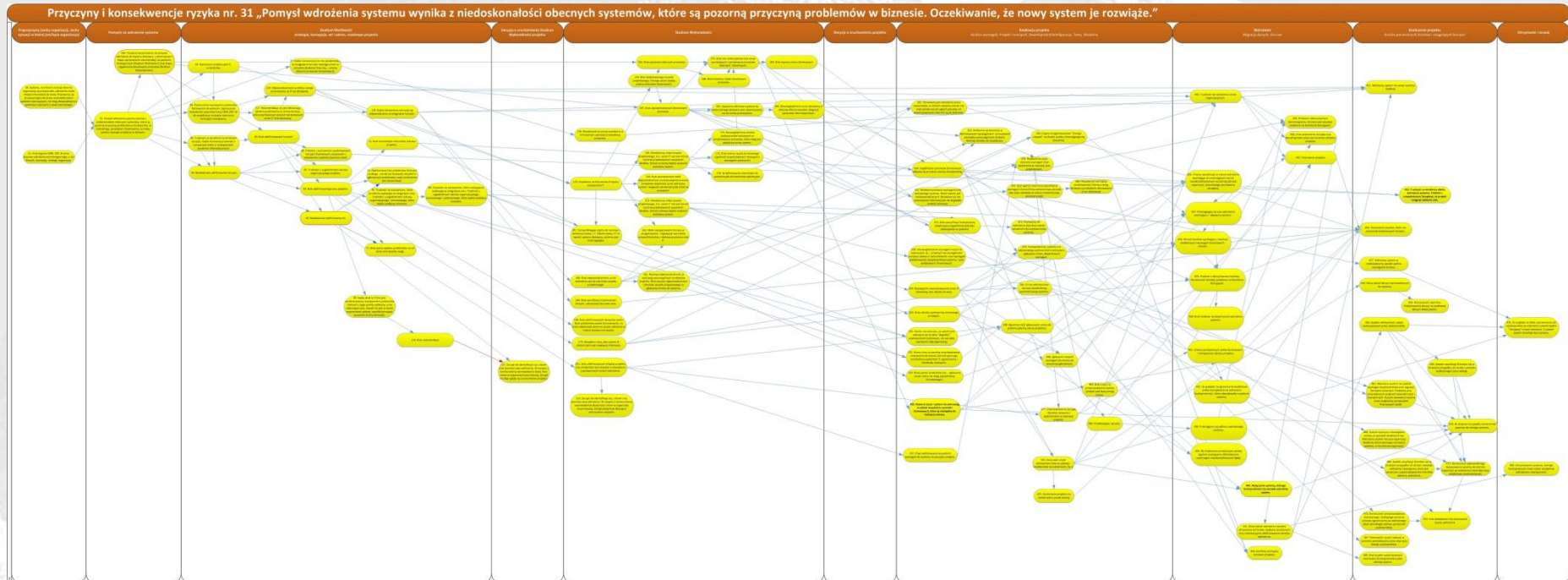
Kiedy ilość przechodzi w jakość

REDUKCJA RYZYKA W DUŻYCH PROJEKTACH

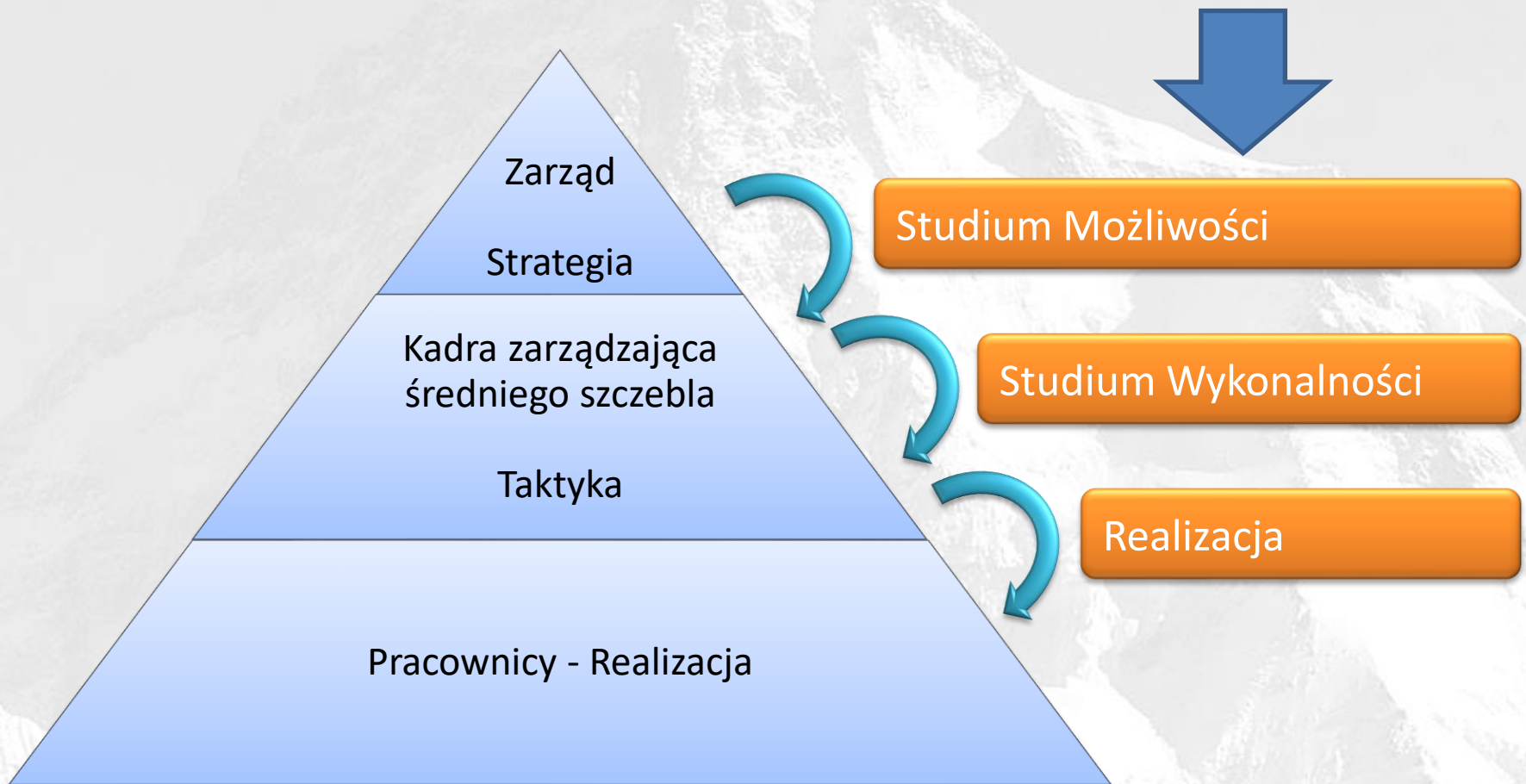
Kiedy projekt jest za duży, żeby się udać ...

- Podziel go na mniejsze projekty
- Potraktuj planowanie jak realizację projektu
 - studium możliwości
 - studium wykonalności
- Zaplanuj i zrealizuj projekt pilotażowy
- Zbuduj prototyp

Diagram „przyczyna > skutek” jednego z kluczowych ryzyk występujących we wdrożeniach systemów ERP/CRM/BI w dużych organizacjach



3 fazy wprowadzania zmian



3 fazy wprowadzania zmian

Studium Możliwości (definiowanie)

- Cel
- Zakres
 - Organizacja
 - Procesy
 - Systemy
- Korzyści
- **Świadomość zmiany**

Studium Wykonalności (planowanie)

- Organizacja i procesy biznesowe
 - Obecne
 - Docelowe
 - Zmiany
- Systemy IT
 - Obecne
 - Docelowe
 - Zmiany
- Plan wdrożenia
 - Zadania
 - Odpowiedzialność
 - Zasoby
 - Harmonogram
- **Gotowość do zmiany**

Realizacja (wdrożenie)

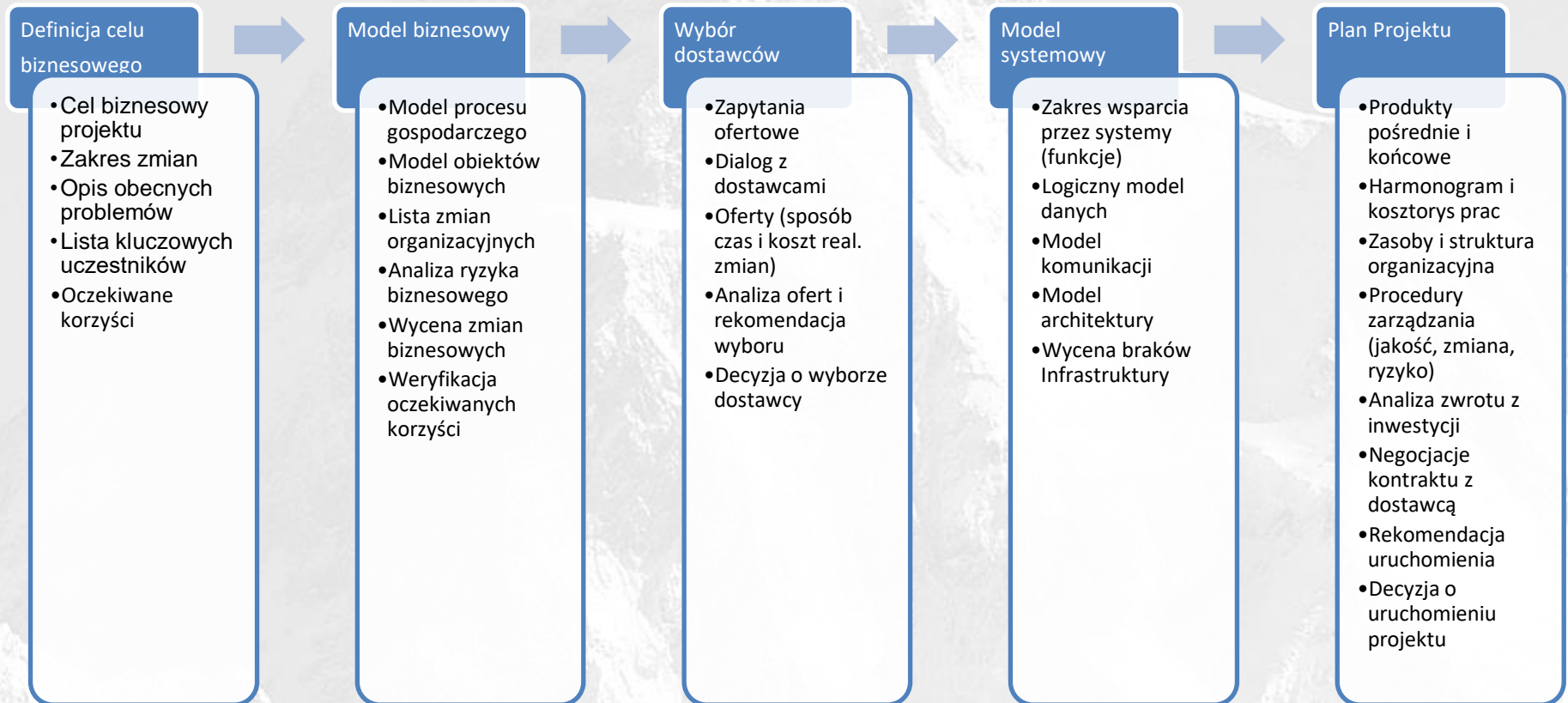
- Obserwacja projektu i otoczenia
- Identyfikacja ryzyk
- Ewaluacja ryzyk
- Planowanie działań zaradczych
- Monitorowanie wdrożenia działań zaradczych

Studium Możliwości



Wyznaczyć właściwe priorytety	Zdefiniować oczekiwane korzyści, wytyczyć adekwatny cel	Zrozumieć problemy i ograniczenia	Wypracować rozwiązania	Wybrać najlepsze strategie i uruchomić zmiany
Wykorzystać standardy i najlepsze praktyki	Zgromadzić dane	Przeanalizować procesy i zidentyfikować ukryte problemy	Udoskonalic rozwiązania	
Zapewnić gotowość do zmiany	Zrozumieć dlaczego zmiana jest ważna i nieunikniona	Stworzyć jeden zespół o wspólnym celu	Zarządzać oporem przed zmianą, konsolidować wokół rozwiązań	Zbudować motywację do działania i odpowiedzialność za rezultaty

Studium Wykonalności



Kiedy ilość przechodzi w jakość

REDUKCJA RYZYKA W DUŻYCH PROJEKTACH

Czego się dzisiaj dowiedziacieś

- Czy projekty muszą być ryzykowne?
- Kto ponosi ryzyko w projekcie i dlaczego?
- Co to właściwie jest ryzyko i dlaczego je podejmujemy?
- Jak redukować ryzyko w projekcie?
 - Na etapie planowania
 - Na etapie realizacji
- Jak redukować ryzyko w dużych projektach?