

Podejmowanie ryzyka, apetyt na ryzyko, awersja do ryzyka

# **CZY JESTEŚ GOTOWY(A) PODJAĆ RYZYKO?**

## *Czy jesteś gotowy(a) podjąć ryzyko*

### **TAK**

- Weźmiesz udział w ćwiczeniu i poczujesz smak ryzyka
  - Ćwiczenie polega na złożeniu konkurencyjnej oferty
  - Oferta będzie oceniona wg ustalonych, jawnych i jednakowych dla wszystkich kryteriów
  - 10-ciu najlepszych będzie miało podniesioną ocenę z egzaminu o 1
  - 5-ciu najgorszych obniżoną o 0,5
  - ostatni – obniżoną o 1

### **NIE**

- Ominie Cię dreszczyk emocji
- Będziesz mieć dłuższą przerwę
- Maksymalna ocena z egzaminu to 4 (nawet jeśli napiszesz go na 5)

## Ćwiczenie - zaplanowanie projektu

Jacek Mamot  
[jacek.mamot@k2c.pl](mailto:jacek.mamot@k2c.pl)  
<http://mamot.pl>

zasób	szt/min	cena	koszt
kartka A4		10	
gumka		10	
zszywka		5	
zszywacz		2	
Deweloper		3	
Kier.Proj		4	

czas	
koszt	

## Ćwiczenie - zaplanowanie projektu

- Cel: zbudować konstrukcję, która utrzyma [redacted] minimum [redacted] cm nad stołem, przez minimum [redacted] sekund
- Zadanie: przygotować plan projektu polegającego na wykonaniu konstrukcji zawierający: czas, koszt dostawy, zasoby niezbędne do realizacji, szczegółowy kosztorys i opis konstrukcji
- Koszty zasobów:
  - Kierownik projektu (planowanie): 240 zł/h (4zł/min)
  - Deweloper (konstrukcja): 180 zł/h (3 zł/min)
  - Kartka papieru: 10 zł, gumka: 10zł, zszywka 5zł, zszywacz: 2 zł/min



## *Ćwiczenie - zaplanowanie projektu*

### **Kryteria oceny planu**

- Wiarygodność planu - realizacja celu (50%)
- Termin (im szybciej tym lepiej) (25%)
- Koszt (im taniej tym lepiej) (25%)
  
- Ostatnie miejsce – 0
- Przedostatnie – 1
- Itd.
  
- Wynik końcowy: suma iloczynów (punkty \* waga)

## *Ćwiczenie - zaplanowanie projektu*

Po zaplanowaniu projektu:

1. Wysyłamy czytelne zdjęcie oferty na [jacek.mamot@k2c.pl](mailto:jacek.mamot@k2c.pl)
2. Wypełniamy ankietę na <http://mamot.pl>

Uwaga!

Przed wysłaniem oferty upewnij się że prawidłowo podałeś czas planowania (liczony od startu ćwiczenia do wypełnienia ankiety, dopuszczalna pomyłka - 10% czasu planowania)

## Ćwiczenie - zaplanowanie projektu

- Cel: zbudować konstrukcję, która utrzyma laptop prowadzącego zajęcia minimum 10 cm nad stołem, przez minimum 60 sekund
- Zadanie: przygotować plan projektu polegającego na wykonaniu konstrukcji zawierający: czas, koszt dostawy, zasoby niezbędne do realizacji, szczegółowy kosztorys i opis konstrukcji
- Koszty zasobów:
  - Kierownik projektu (planowanie): 240 zł/h (4zł/min)
  - Deweloper (konstrukcja): 180 zł/h (3 zł/min)
  - Kartka papieru: 10 zł, gumka: 10zł, zszywka 5zł, zszywacz: 2 zł/min

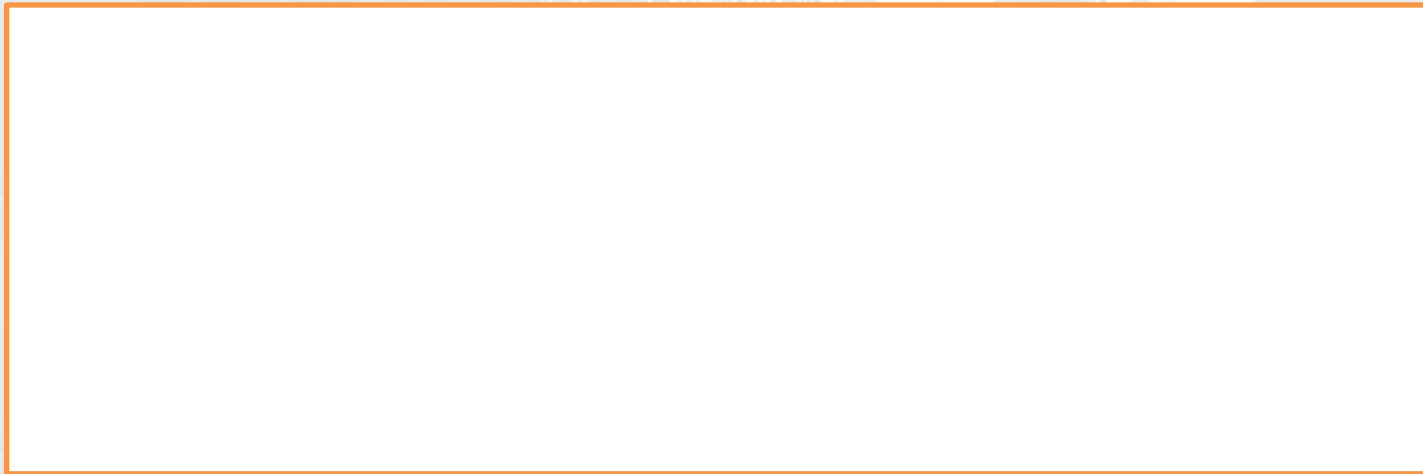


***Przerwa***  
***12:00 – 12:50***

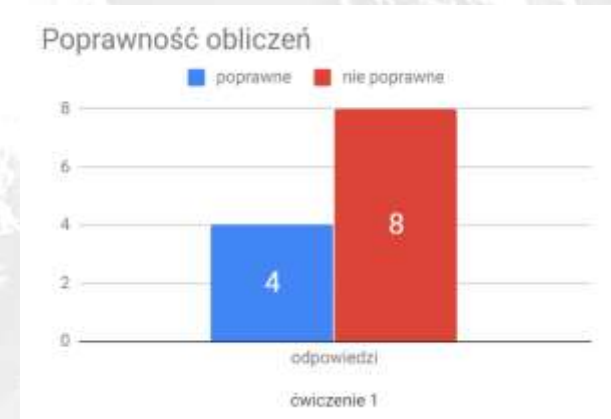
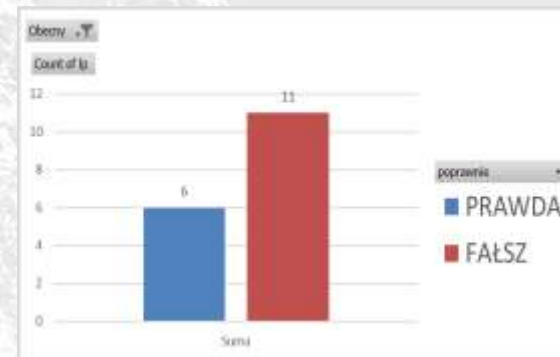
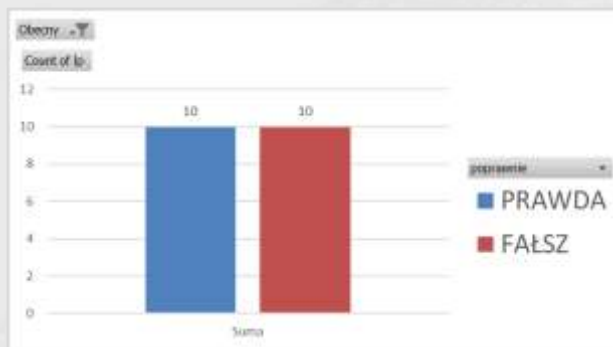




## *Wstępne wyniki konkursu*



## Wstępne wyniki konkursu (poprzednie edycje)



## *Wstępne wyniki konkursu*



## *Wstępne wyniki konkursu (poprzednie edycje)*

	czas	koszt
min	4	60
max	50	10 064

	czas	koszt
min	4	97
max	25	15 043

	czas	koszt
min	1	4
max	20	30 026

ćwiczenie 1		
	MIN	MAX
czas	10	67
koszt	87	15 208

## *Redukcja ryzyka - wspólne planowanie projektu*

- Dobierzcie się w grupy
- Omówicie wspólnie różne projekty / pomysły
- Ustalcie rozwiązanie mające największe szanse na wygraną
- Przygotujcie na nowo ofertę
- ---
- Tym razem czas planowania nie wlicza się w koszt oferty

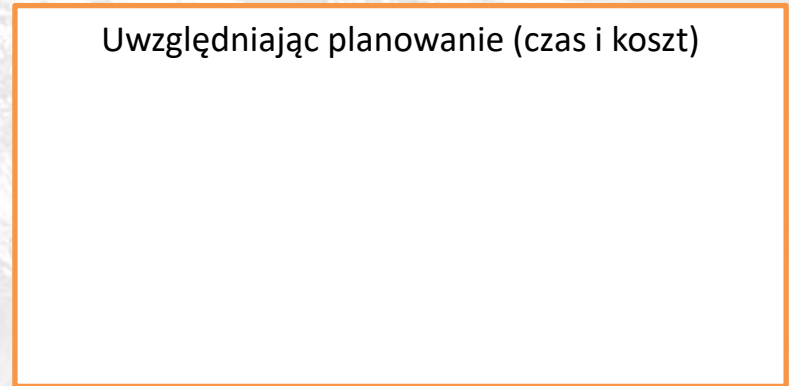
# *Wyniki*

*przed analizą ryzyka*

*po analizie ryzyka*



Uwzględniając planowanie (czas i koszt)



***Czas***  
***przed analizą ryzyka***      ***po analizie ryzyka***

***Koszt***  
***przed analizą ryzyka***      ***po analizie ryzyka***



## *Redukcja ryzyka - sprawdzony plan projektu*

- Koszty zasobów:
  - Kierownik projektu (planowanie): 300 zł/h (5zł/min)
  - Deweloper (konstrukcja): 150 zł/h (2,50 zł/min)
  - Kartka papieru: 10 zł, gumka: 10zł, zszywka 5zł, zszywacz: 2 zł/min
- 1 karta zwinięta w rulon opasana gumką – może się udać (dużo zależy od powierzchni laptopa):
  - Planowanie: 1 minuta: 5 zł
  - Realizacja: 1 minuta: 2,5 zł,
    - 1 kartka 10zł, 1 gumka 10zł
  - Razem: 27 zł, 2 minuty
- 3 nogi (j.w.) – cel nie zagrożony:
  - Planowanie: 1 minuta: 5 zł
  - Realizacja: 2 minuty: 5 zł,
    - 3 kartki 30zł, 3 gumki 30zł
  - Razem: 70 zł, 3 minuty

Czy ulegasz emocjom, czy działasz intuicyjnie?

# **EMOCJE I INTUICJA W ZARZĄDZANIU RYZYKIEM**